

Transformação digital e os departamentos contábil e fiscal



Responsáveis por parte da construção e manutenção da saúde financeira de uma empresa, os departamentos contábeis e fiscal envolvem controle, disciplina e favorecem o estabelecimento de uma cultura mais conservadora quando falamos de processos financeiros.

Considerando este cenário, o mercado financeiro, nos últimos anos, também vem olhando para a necessidade de transformações digitais. O que antes se escutava apenas como “novas tecnologias” aplicadas a outros setores das empresas, hoje os departamentos contábeis e fiscais também participam ativamente da transformação digital.

Nos âmbitos contábeis e fiscais, especificamente, já é possível encontrar ferramentas completas, que podem conciliar todos os exercícios contábeis, analisar os planos de contas e ainda permitir que as os times se concentrem em atividades mais analíticas, otimizando o que antes eram longas jornadas para realizar todo o fechamento financeiro.

Veja este passo a passo de como transformar digitalmente os departamentos contábeis e fiscais junto com seus respectivos colaboradores:



Analise a situação atual do setor

Quais são os maiores desafios?

Procure identificar quais são processos contábeis e fiscais mais complexos, ineficientes e arriscados. Alguns exemplos de processos ineficientes que são comumente citados são os processos manuais de geração de relatórios, rotinas de reconciliação em planilhas e captura de notas fiscais.

Monitore métricas e resultados

Quais são os maiores desafios?

Aproveite o fluxo das atividades contínuas para revisá-las constantemente, investigando os pontos de melhoria, os números alcançados e os ajustes necessários. Uma equipe com autonomia para enxergar e estabelecer métricas se torna mais produtiva, trazendo muitos insights relevantes para os negócios.



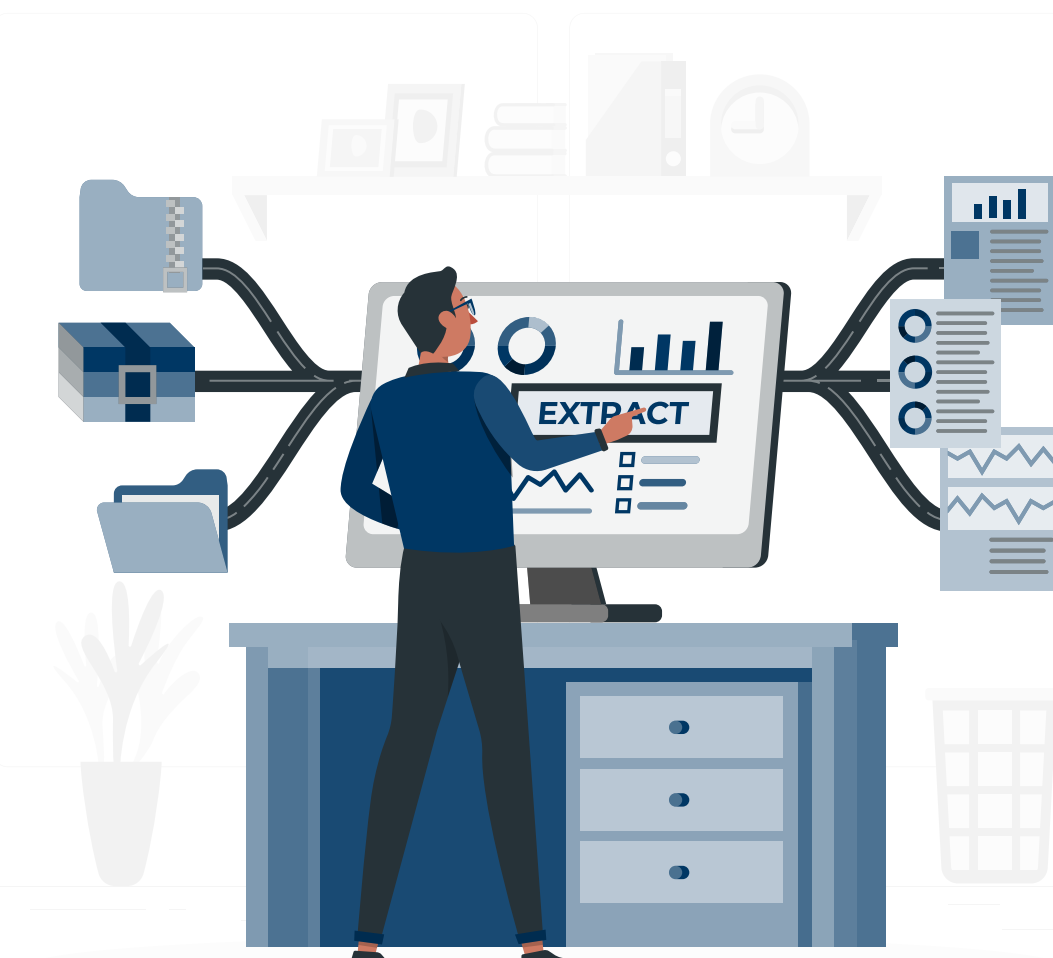
Comece a pensar no futuro

Desenhe qual seria o futuro ideal para sua empresa. Levante pontos ideais para os processos, mas que hoje não são a realidade do setor. Traga junto aos integrantes do time quais são os objetivos que eles querem alcançar para a carreira e para o crescimento da empresa. Essa visão será essencial para ajudá-los no engajamento em relação à transformação digital.

Automatize seus processos

Quais são os maiores desafios?

Padronize e aumente a produtividade dos processos por meio da automação. Essa é uma etapa essencial para a transformação digital. As equipes contábeis e fiscais precisam entender que a empresa apoia a necessidade de evolução dos seus departamentos.



Reveja os resultados

Reveja, constantemente, os resultados da sua jornada. Faça perguntas como “O que funcionou? O que não funcionou?” e faça análises necessárias para chegar às respostas. Traga os resultados junto aos times contábeis e fiscais, permitindo abertura para que todos analisem como melhorar nas próximas ações.

Melhorar continuamente

Combine o conhecimento adquirido e as mudanças já estabelecidas. Se for necessário, leve o time de volta ao começo do passo 01 e se concentre em um nível ainda mais desafiador de melhorias.

